

# *Jahrestagung Netzwerk Wissenschaftsmanagement*

Workshop

*Projekte als Impulse für institutionelle  
Entwicklungen in den außeruniversitären  
Forschungseinrichtungen*

**17.11.2016**



FRAUNHOFER FÖRDERT  
**INTRAPRENEURSHIP**



Bundesministerium  
für Bildung  
und Forschung



# #1: Ausgangslage

# FRAUNHOFER-GESELLSCHAFT

## Fraunhofer in Deutschland

Main locations ●  
Other locations ○



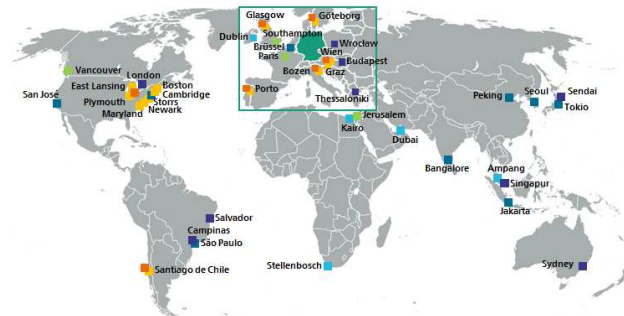
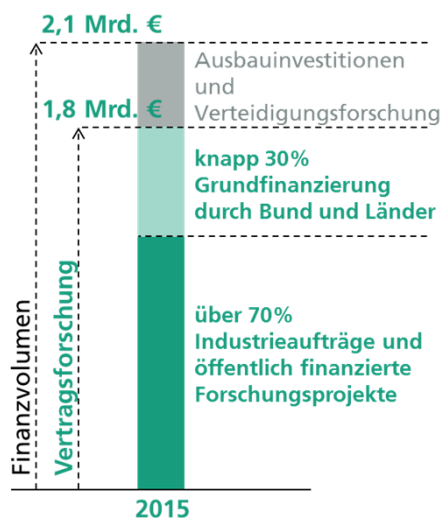
## Anwendungsorientierte Forschung



**24 000**  
Mitarbeiter



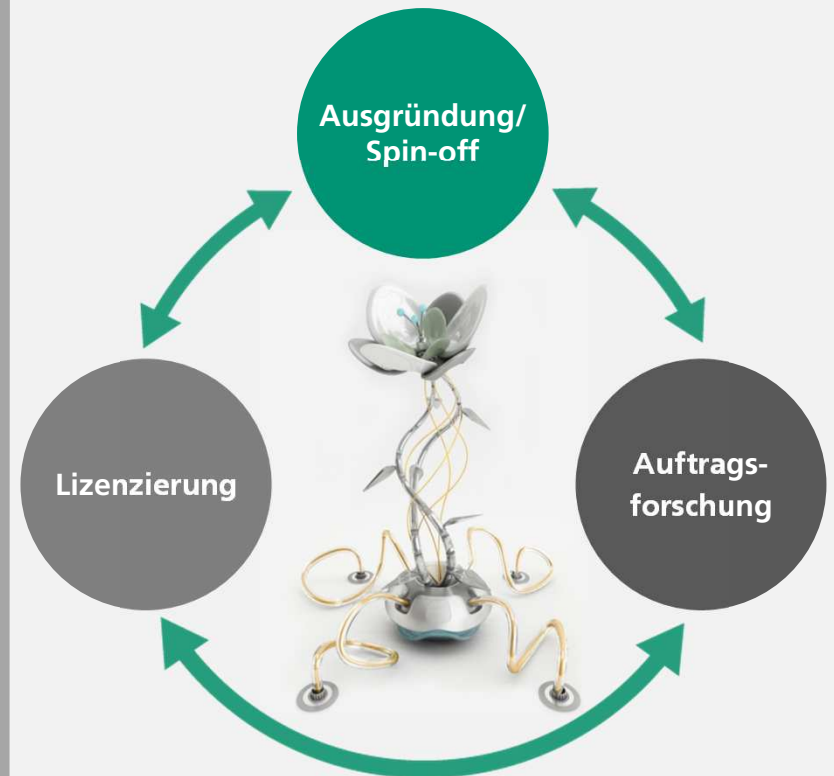
**67** Institute und  
Forschungseinrichtungen



# #2: Technologietransfer über Spin-offs

## AUFTRAG UND ZIELE VON FRAUNHOFER VENTURE

- Ausgründungen als dritter Weg des Technologietransfers
- Erhöhung der Ausgründungszahlen
- Steigerung der Rückflüsse
- Förderung des unternehmerischen Denkens und der Gründerkultur

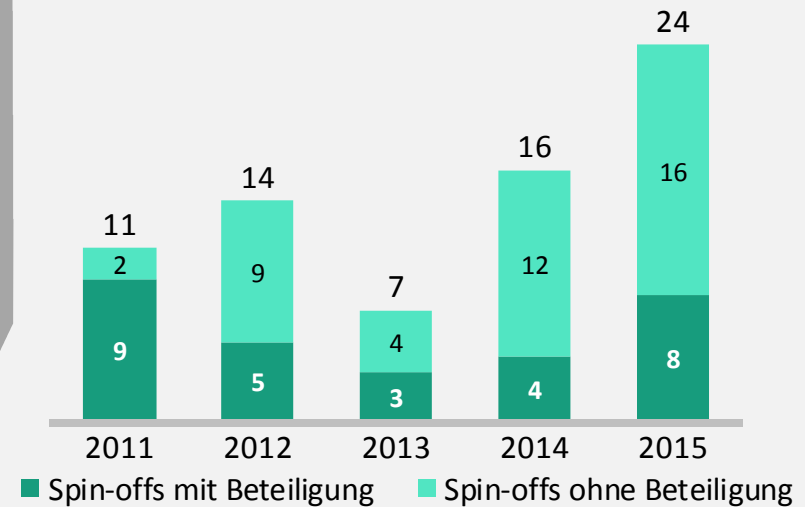


## FRAUNHOFER SPIN-OFFS – FAKTEN UND ZAHLEN

- Erfahrung aus über 500 Gründungsprojekten
- Portfolio mit mehr als 80 Beteiligungen
- Ca. 40 neue Ausgründungsprojekte p.a.
- Ca. 20 neue Ausgründungen p.a.
- Ca. 5-10 neue Beteiligungen p.a.
- Ca. 5 Exits p.a.
- > 50% der Ausgründungen sind über Risikokapital finanziert
- Geringe Insolvenzquote (kleiner 10%) im gesamten Zeitraum der Beteiligung\*

\* berücksichtigt sind alle abgeschlossenen Beteiligungen

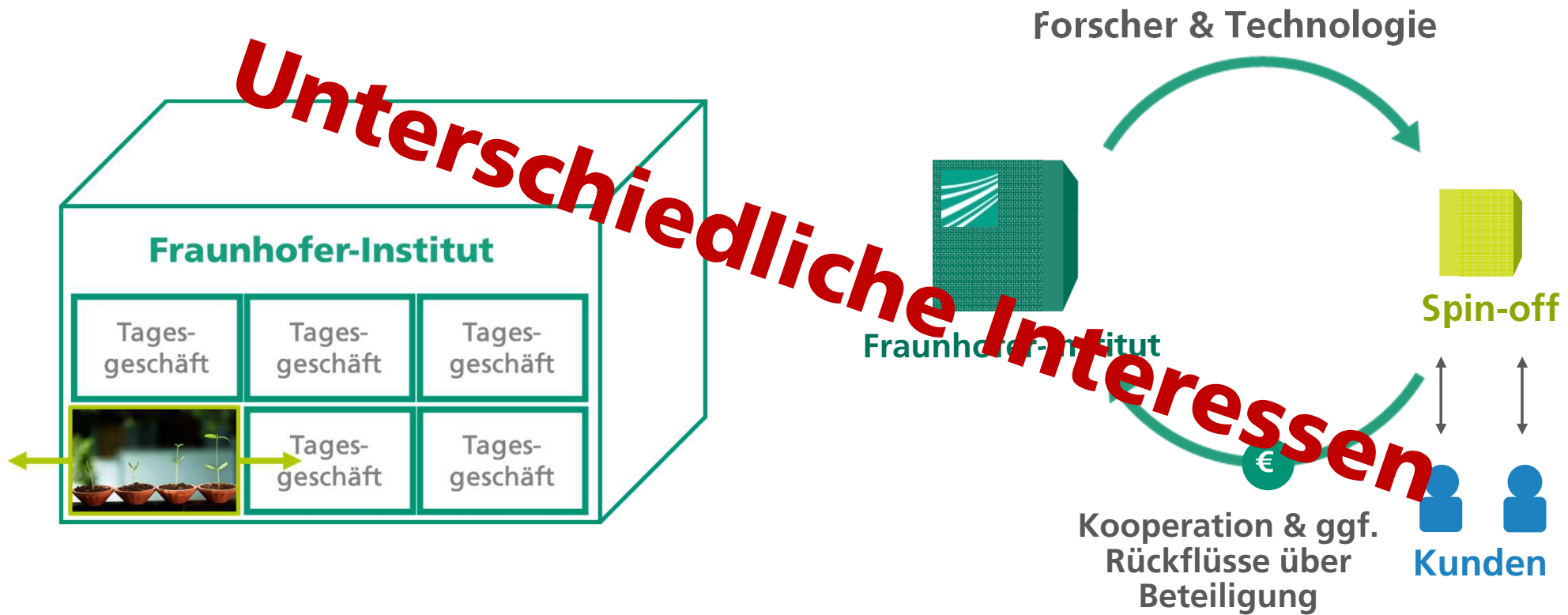
Entwicklung der Ausgründungen und Beteiligungen



Stand: 25.02.2016

# #3: Lessons learned No.1

# AUSWIRKUNGEN VON AUSGRÜNDUNGEN AUF FRAUNHOFER-INSTITUTE



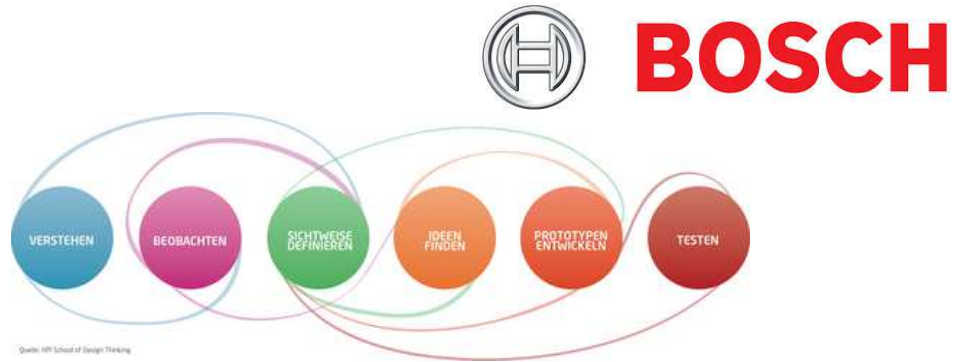


## FOKUS AUF PERSONEN/TEAM

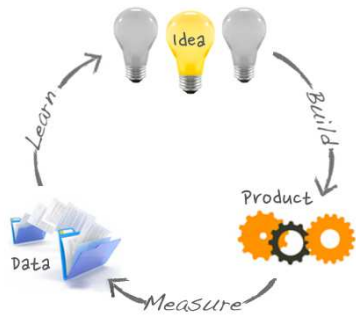


# #4: Nutzung von Analogien

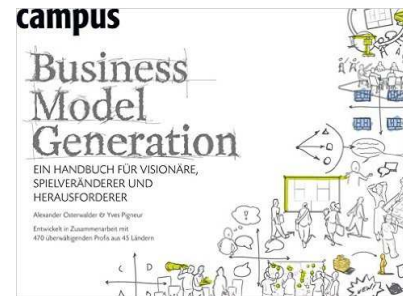
# ANSÄTZE AUS WISSENSCHAFT UND WIRTSCHAFT



Minimum viable Product



INTRAPRENEURSHIP



SIEMENS

#5: Was tun?

## VENTURE LAB: INTRAPRENEURSHIP@FRAUNHOFER

- BMBF-gefördertes Vorhaben zur Entwicklung einer Gründerkultur
- Team: 4 FTE + 4 Hiwis
- Gestartet im August 2013
- Eingebunden in Fraunhofer Venture



FRAUNHOFER FÖRDERT  
INTRAPRENEURSHIP



### ZIELE / INHALTE

- Unternehmerisches Denken und Handeln innerhalb von Fraunhofer
- Geschäftsideen zu ersten Geschäftsmodellen entwickeln – ergänzend zur technischen Entwicklung
- Neue Impulse für Tech-Transfer, u.a. Ideenportal

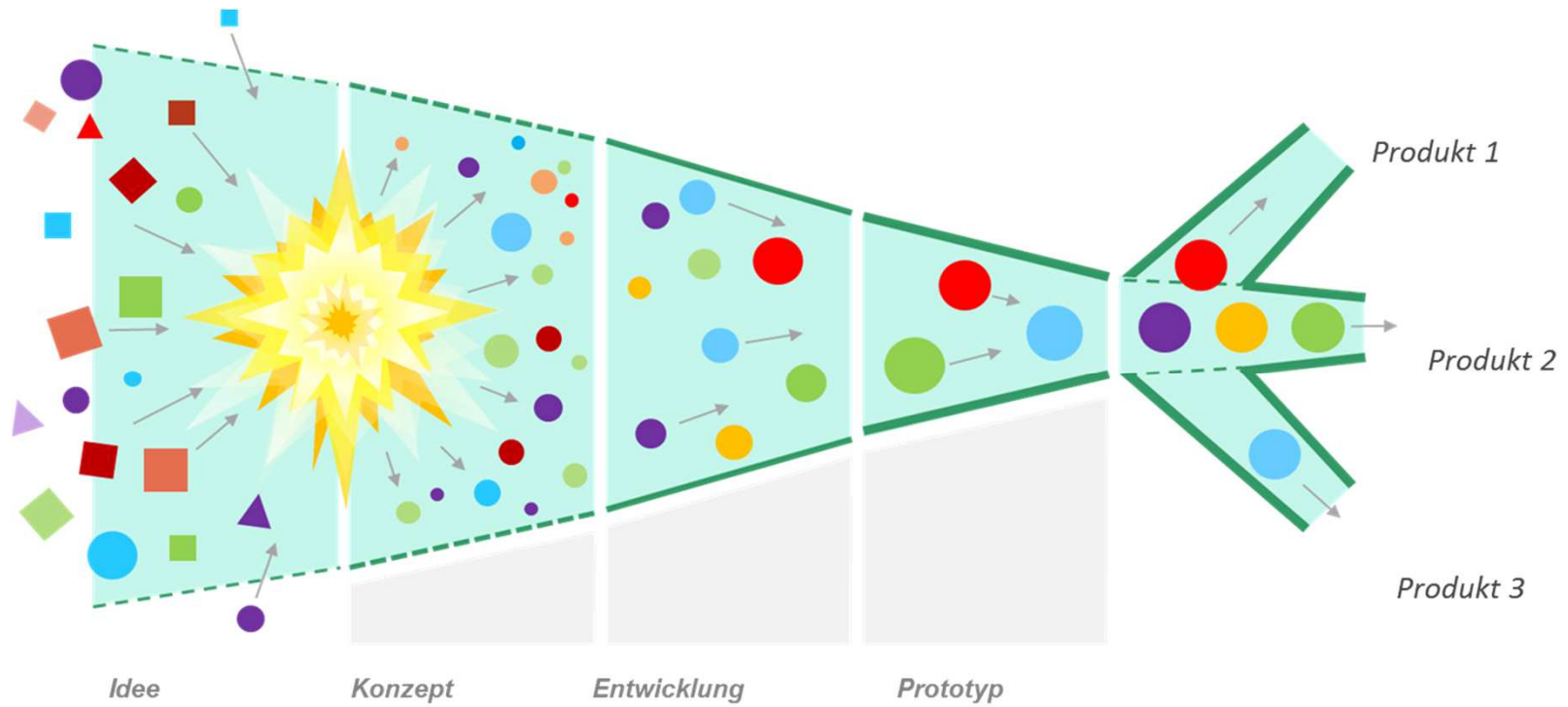
unternehmertum  
Center for Innovation and Business Creation at TUM

SCHE  
STRASCHEG CENTER FOR ENTREPRENEURSHIP

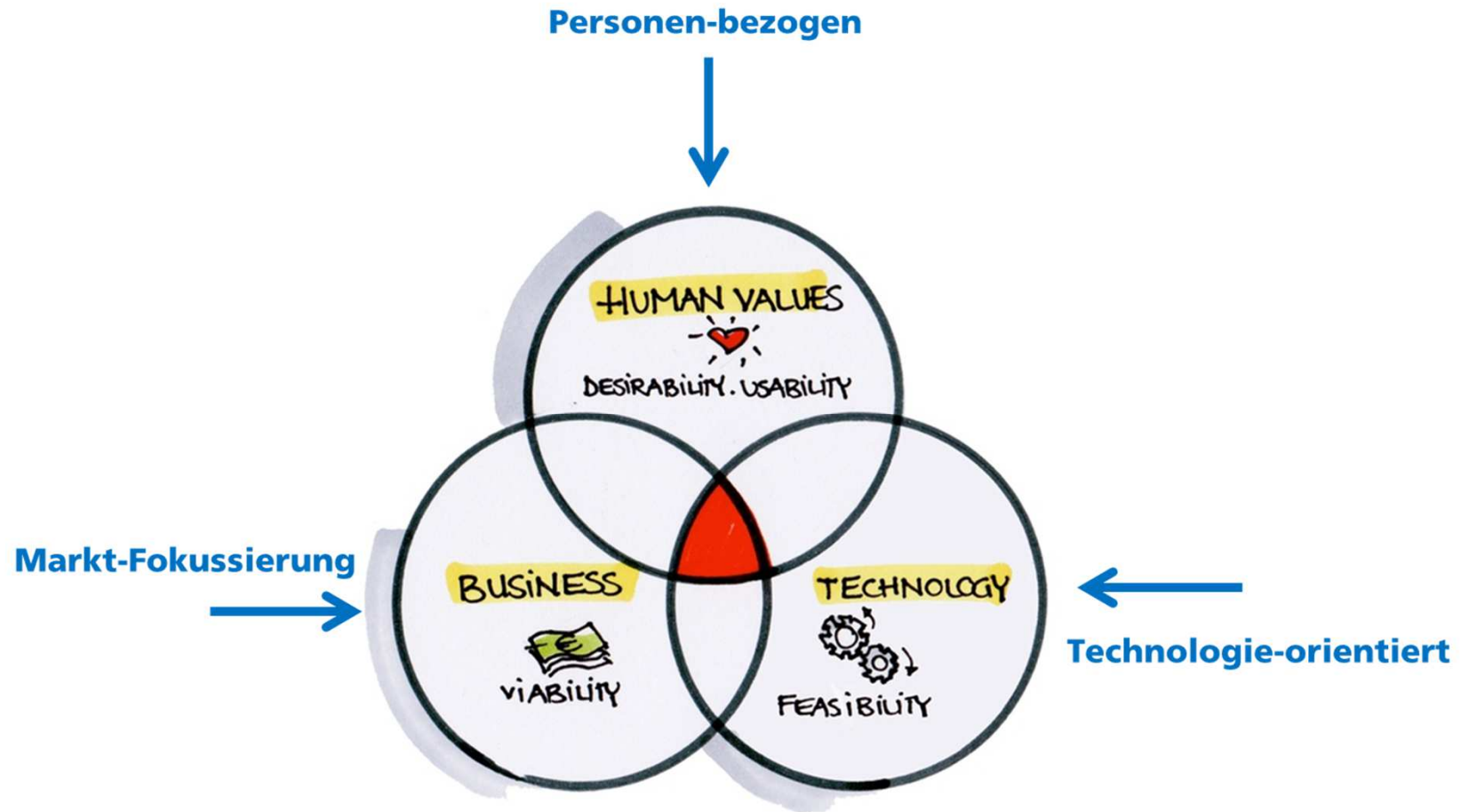
RYERSON  
UNIVERSITY

High-Tech Gründerfonds

# FOKUS AUF FRÜHE INNOVATIONSPHASE



# TECHNOLOGIEFOKUS ABLEGEN



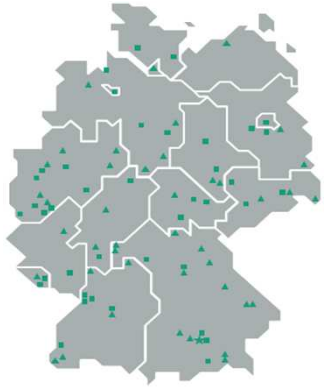




## Venture Lab

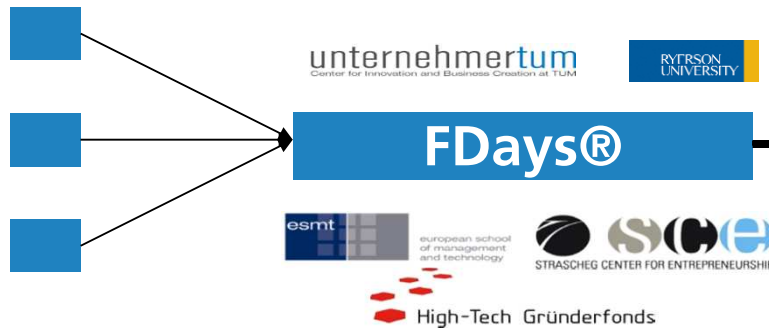
## Fraunhofer Tech-Transfer

### Business Ideation



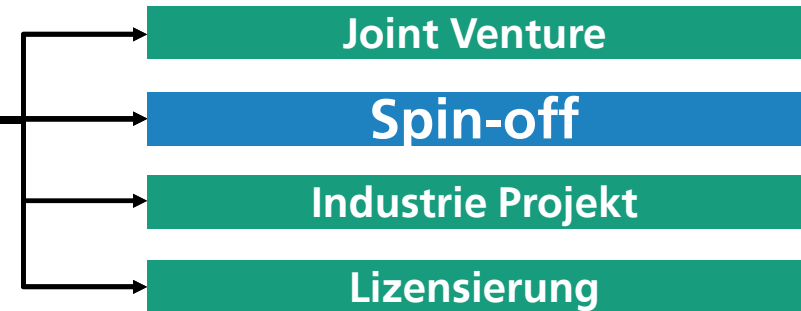
Fraunhofer-Standorte in Dtl.

### Business Design



Accelerator über 12 Wochen

### Tech-Transfer-Pfade

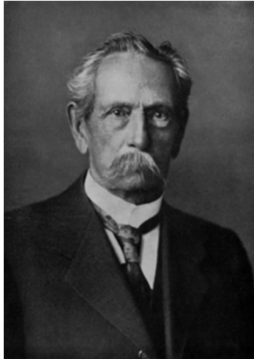


### ERSTE ERGEBNISSE

- frühzeitige due diligence
- 80+ FDays® von 30+ Instituten
- 30+ neue Tech-Transfer-Projekte identifiziert
- 800+ Fraunhofer Forscher von 49 Instituten haben an Workshops/Veranstaltungen teilgenommen
- Promotoren-Netzwerk

[www.venturelab.fraunhofer.de](http://www.venturelab.fraunhofer.de)  
[www.fdays.fraunhofer.de](http://www.fdays.fraunhofer.de)

## EXPERTENWISSEN VERMEIDEN



„Das Auto ist fertig entwickelt.  
Was kann noch kommen?“

Karl Benz, Automobilpionier, um 1920



„Ich denke, es gibt weltweit  
einen Markt für vielleicht fünf  
Computer.“

Thomas J. Watson, Vorsitzender von IBM,  
1943

## #6: Lessons learned No. 2

- DNA der Organisation verstehen -> Betonung **INTRAPRENEURSHIP**
- **Was ist eine Idee?**
- **Interne Mitstreiter finden!**
- Business Ideation & Business Design als Kernelemente im frühen Innovationsprozess, **nicht** Kreativität oder technische Entwicklung
- **Wer sind die Zielgruppen?**
- **Was ist der Mehrwert des Fraunhofer Venture Lab?**
- Verständliche Sprache
- **Personen müssen im Mittelpunkt stehen**
- Potential über Einbindung von (lokalen) Ökosysteme
- Intra- / Entrepreneurship Education ist wesentlich



 **Fraunhofer**  
VENTURE

**Matthias Keckl**

Tel. + 49 (0)89 1205-4514

Matthias.Keckl@fraunhoferventure.de

[www.venturelab.fraunhofer.de](http://www.venturelab.fraunhofer.de)

[www.fdays.fraunhofer.de](http://www.fdays.fraunhofer.de)